

# Aproximación al análisis de las finanzas y el comercio internacional de los Emiratos Árabes Unidos desde una óptica geopolítica

Carolina Niño Beltrán\*  
Nancy Guerra Herrera\*\*

## Resumen

Emiratos Árabes Unidos – EAU es un país que en la actualidad se encuentra al mismo nivel de desarrollo que los principales países del mundo. Durante más de treinta años su economía se ha impulsado principalmente por la explotación y venta de petróleo y gas natural; sin embargo, este impulso se vio fuertemente afectado tras la caída de los precios del petróleo, el colapso inmobiliario y la crisis financiera durante los años 2008 y 2009.

\* Estudiante de VII semestre de Finanzas y Comercio Internacional de Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia UPTC. [lady.nino01@uptc.edu.co]

\*\* Contador público - Docente del programa Finanzas y Comercio Internacional de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia UPTC. [nancy.guerra@uptc.edu.co]



Fuente: [<https://images4.alphacoders.com/926/926116.jpg>]

A raíz de esto, el gobierno afrontó esta situación reduciendo los costos de la producción del petróleo y aprovechó la crisis para diversificar aún más la economía para no depender única y exclusivamente del petróleo, tal como lo indica el ministro de Energía de EAU en su entrevista a Euro-news.

EAU fue uno de los primeros países del Golfo Pérsico en tomar medidas para diversificar las fuentes de ingresos, lográndolo mediante la adopción de políticas y planes de gobierno que

apuntan al desarrollo de energías verdes como la nuclear o la solar, ya que al diversificar la energía también se diversifica la economía.

Es así como en la actualidad la economía del país es más variada, con más proyectos e inversión en el sector del turismo, las finanzas y el comercio internacional, constituyéndose en un claro ejemplo del uso adecuado de los elementos geopolíticos con los que cuenta el país.

**Palabras clave:** Geopolítica; Economía; Finanzas; Comercio internacional; Inversión; Desarrollo.

### Abstract

The United Arab Emirates – UAE is a country that is currently at the same level of development as the main countries of the world. For more than thirty years its economy has been mainly driven by the exploitation and sale of oil and natural gas, however, this momentum was strongly affected after the fall in oil prices, the real estate collapse and the financial crisis over the years 2008 and 2009.

As a result, the government faced this situation by reducing the costs of oil production and took advantage of the crisis to further diversify the economy so as not to rely solely and exclusively on oil as indicated by the

UAE Energy Minister in his interview with Euro -news.

The UAE was one of the first countries in the Persian Gulf to take measures to diversify sources of income, achieving it by adopting policies and government plans that aim at the development of green energies such as nuclear or solar, since by diversifying energy The economy is also diversified.

This is how the country's economy is currently more varied, with more projects and investment in the tourism, finance and international trade sector, becoming a clear example of the proper use of the geopolitical elements that the country has.

**Keywords:** Geopolitics; Economics; Finance; International Commerce; Investment; Development.

### Introducción

El presente artículo abarca una mirada sobre los Emiratos Árabes Unidos desde una perspectiva geopolítica: se identifican elementos del componente territorial, como el tipo de territorio, la localización, características geográficas y poblacionales, recursos e infraestructura disponibles. También se analiza cómo se han usado estos para desarrollar su economía a tal punto de poder ser considerados como

uno de los países con más rápido crecimiento y desarrollo económico en la historia, convirtiéndose así en un ejemplo para la región del Medio Oriente. Igualmente, se exponen sus principales proyectos y aspiraciones en determinadas franjas de tiempo, así como las estrategias y acciones que planean llevar a cabo para cumplirlos.

## Método

Para el desarrollo y creación de este artículo de reflexión se empleó el método de investigación documental.

## Resultados

Para efectos del artículo se entiende geopolítica, según Escalona Ramos (1959), como el estudio de la influencia política a través de factores geográficos, políticos e históricos en el espacio geográfico, con el fin de identificar principalmente los puntos fuertes y débiles que le permitirán al Estado mantener una posición dominante en lo económico, social y cultural, respecto a los demás Estados. Por lo tanto, según Ramos, la geopolítica será el resultado de analizar estos aspectos para deducir cuáles son las fortalezas que hacen que el Estado logre alcanzar un mayor desarrollo y posicionamiento dominante, siendo su principal objetivo político. Además, este estudio considera que el Estado está en constante dinamismo, lo que influye en sus análisis de

crecimiento, cambio y evolución de los espacios y fuerzas políticas que luchan por sobrevivir; también se debe considerar que la geopolítica interpreta el significado del espacio terrestre, aéreo y marítimo, para predecir e influir en el futuro político global y, de esta manera, aprovechar el logro de objetivos estratégicos que permitan otorgarle al Estado seguridad y bienestar.

A continuación, se analizan varios aspectos geopolíticos que han sido clave para el desarrollo financiero y comercial del país denominado Emiratos Árabes Unidos, EAU de aquí en adelante.

En primer lugar, se describen algunos componentes territoriales, según (CIA, s.f.). Los EAU son una federación constitucional, es decir, la agrupación o constitución de varios territorios y sistemas políticos en uno solo.

Como Estado, los EAU nacen a partir de la salida negociada de Gran Bretaña del Golfo Pérsico en diciembre de 1971; el país está compuesto por siete emiratos: Abu Dabi, Dubai, Ajmán, Fuyaira, Ras al-Jaima, Sharjah y Umm al-Qaywayn; cada uno encabezado por un emir que forma parte del Consejo Supremo. En 1981 los Emiratos crearon el Consejo de Cooperación de los Estados Árabes del Golfo con el fin de diseñar, decidir y ejecutar la colaboración en campos

económicos, financieros, científicos y culturales. El Consejo fue constituido por Bahrein, Kuwait, Omán, Qatar, Arabia Saudita y los EAU, reuniendo así a todos los Estados musulmanes ribereños del Golfo Pérsico, salvo Iraq.

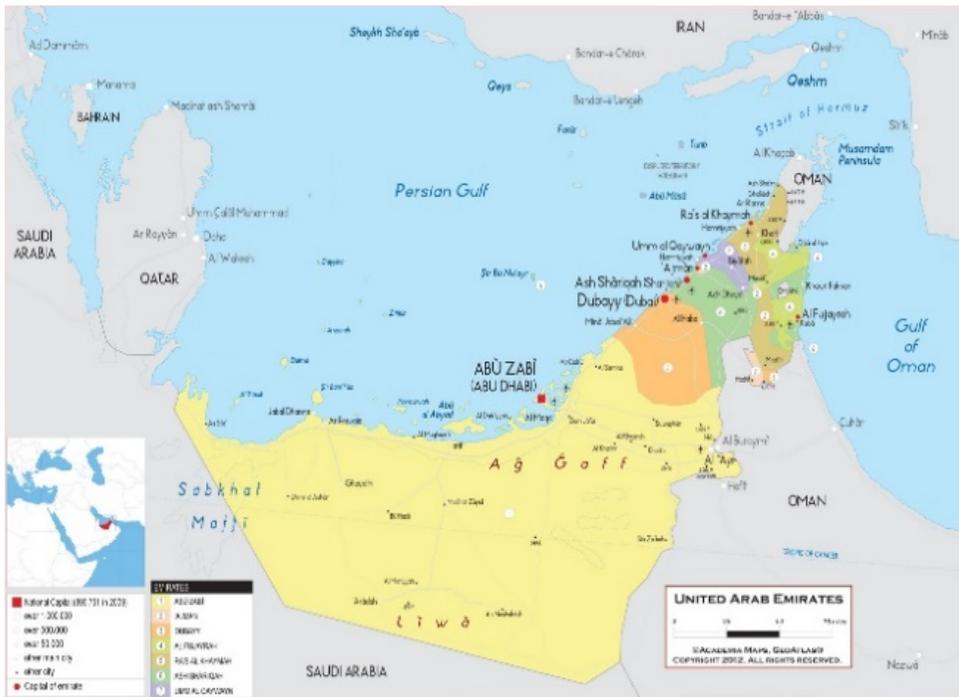
La capital de los EAU es la ciudad de Abu Dhabi, desde 1996. Cada uno de los siete emiratos cuenta con sus propias características (algunas de las cuales se enuncian más adelante) y se encuentran localizados al sureste de la península Arábiga, rodeados por Omán al sur, Arabia Saudita al occidente y Catar por el norte; adicionalmente, bordea el Golfo de Omán y

el Golfo Pérsico, tal como se observa en el mapa (World maps, s.f.), donde puede observarse la estratégica localización que influye en el tránsito del comercio de petróleo crudo mundial.

La extensión del territorio cubre aproximadamente 83.600 km<sup>2</sup>; normalmente se mantiene un clima desértico, cálido y soleado en el invierno, caliente y húmedo durante los meses de verano, aunque generalmente es más fresco en las montañas del este (ilustración 1).

Por otro lado, según Datos Mundial (s.f.), para el año 2019 se reportó una

Ilustración 1. Mapa de Emiratos Árabes Unidos



población de 9.631.000 personas. Actualmente confluyen más de 200 nacionalidades que viven, trabajan y profesan libremente sus creencias religiosas en el país, aunque la religión oficial de los EAU es el islam. De igual manera, la comunidad extranjera supera los nacionales de EAU, siendo los indios los que forman la comunidad extranjera más grande, seguidos por los paquistaníes, bangladesíes, europeos y africanos, los cuales constituyen el 96% de la mano de obra del país.

Por otra parte, según Dubai International Financial Center (s.f.), los recursos energéticos de los EAU están conformados aproximadamente por el 4% de las reservas probadas de petróleo y el 3,5% de las reservas probadas de gas en el mundo, que están estimadas en 97,8 millones de barriles y 6.091 millones de metros cúbicos, respectivamente. La mayor parte de las reservas (el 95% de las reservas de petróleo de la nación y aproximadamente el 94 por ciento de sus reservas de gas) se encuentran en Abu Dhabi, tanto en alta mar como en tierra firme (explotadas desde el año 1971), clasificando así al país como la séptima mayor reserva probada de petróleo y gas natural a nivel mundial (Kawach Nadim, s.f.).

A su vez, el país es pionero en las energías renovables, según Deen (2015), en especial en el desarrollo

de proyectos relacionados con la energía solar; de hecho, en el año 2013 el país ocupó el tercer lugar en el mundo de la producción de energía solar concentrada (CSP, por sus siglas en inglés).

Con base en lo anterior se debe tener en cuenta la infraestructura, ya que esta desempeña un papel indispensable para el crecimiento económico a mediano y largo plazo, así como el aumento de la competitividad como factor dinamizador del comercio nacional e internacional; de ahí que cada emirato cuente con su propio aeropuerto internacional (Banco Mundial, s.f.).

En cuanto a puertos, vale mencionar que dos de sus quince puertos se encuentran dentro de los cincuenta puertos de carga más importantes del mundo. Algunos de los principales son, según Abu Dhabi Ports (s.f.) el puerto comercial Mina Zayed y el puerto Khalifa que se especializa en barcos y buques de grandes dimensiones, además se encarga de todo el tráfico de contenedores en Abu Dhabi; el puerto de Jebel Alí es el puerto artificial más grande del mundo y el puerto Rashid ubicados en Dubai, junto con los terminales de contenedores de Sharja y Khor Fakkan, ubicados en el emirato de Sarjah (Department of seaports, s.f.) son reconocidos como los mejores puertos de transbordo del mundo,

entre otros; esta red de puertos marítimos y aéreos hace de los EAU uno de los mejores centros de comercio internacional y logística del mundo.

En segunda instancia, se abarca la situación económica, financiera y comercial del país: los EAU se han transformado en las últimas décadas, su economía principalmente se sostiene del petróleo y gas; sin embargo, durante los años 2008 y 2009 la caída de los precios del petróleo, el colapso de los precios inmobiliarios, y la crisis bancaria internacional golpearon la economía del país, como indica Singh Manoj (s.f.).

A raíz de estos hechos, según Reuters (2015), el gobierno invirtió e inició el desarrollo de infraestructura en los emiratos menos desarrollados, como Umm Al Quwain y Sharjah, se incrementó el empleo y el sector privado se hizo cada vez más partícipe a través de zonas de libre comercio hasta con cero impuestos como estrategia para atraer inversionistas extranjeros, diversificar la economía y así hacer el país menos dependiente del petróleo.

Aunque la influencia del petróleo es innegable, la clave para el desarrollo de Dubai que funge entre otras cosas como ejemplo a los demás emiratos son sus estrategias, que apuestan por el libre comercio, atraer profesionales y multinacionales de todo el mundo;

para lograr esto gestó políticas de bajos impuestos y recurrió a la apertura de zonas francas donde, además de contar con sus propios beneficios fiscales, también cuentan con sus propias leyes enfocadas a promover la actividad empresarial.

Gracias a estas normas especiales, muchos inversionistas realizan sus negocios en este país. Un ejemplo específico de la aplicación de estas nuevas políticas es del Centro Financiero Internacional de Dubai (o DIFC, por sus siglas en inglés); este centro cuenta con su propio sistema judicial presidido por un juez británico, además la lengua y moneda oficiales son el inglés y el dólar americano, respectivamente. No resulta extraño que esta zona haya sido capaz de atraer a la mayoría de los 25 bancos más grandes e importantes del mundo, entre los cuales está JPMorgan Chase Bank. Es así como Dubai ha logrado que apenas el 1% de su economía dependa del petróleo (Dubai International Financial Center, s.f.).

Todas estas estrategias han hecho de Dubai un lugar donde es fácil hacer negocios y lo han convertido no solo en una potencia financiera, turística y comercial, sino también en una potencia logística e industrial. En la actualidad Dubai es la tercera mayor fuerza re-exportadora y cuya producción industrial supera los cincuenta

mil millones de dólares cada año, como indica Oxford Business Group (s.f.) en su portal web.

Aunque el panorama para los países petroleros de la región como Arabia Saudita se oscureció a causa del desplome de los precios del petróleo, para Dubai y los demás Emiratos Árabes Unidos luce prometedor, y muestra de ello fue el incremento del 12% en el presupuesto para el año 2016, que según el ministro de energía de los EAU, Suhail Al Mazrouei en su entrevista a Euro-news en diciembre de 2015, “Tenemos que aprovecharnos de la crisis, esta presenta oportunidades para nosotros y es la ocasión para reducir costos y diversificar la economía y no depender única y exclusivamente del petróleo” (Al Mazrouei, 2015), situación que está en consonancia con las actuales cifras que muestran un crecimiento económico de 2,9% en 2018.

Por ahora, la apuesta de los EAU por el libre comercio, la inversión y sus políticas encaminadas a reforzar la seguridad jurídica y financiera, la facilidad para concretar negocios y mantener los impuestos bajos ha sido exitoso, demostrando así que el desarrollo se fundamenta en la dinamización y diversificación de la actividad económica, (finanzas y comercio) y las relaciones comerciales óptimas ya sean bilaterales o multilaterales con otros países y

organizaciones tales como con el Consejo de Cooperación del Golfo (CCG), la Unión Europea y la Organización Mundial del Comercio. Adicionalmente, también funciona como uno de los principales centros de negocios de Irán, Asia del Sur y los países del golfo. Los EAU cuentan con importantes socios comerciales como Japón, India, Irán, Corea del Sur y Tailandia, de los cuales algunos también son sus principales proveedores como lo son India, China, EEUU, Alemania y Japón.

Para dar continuidad a sus estrategias, el gobierno de los EAU lanzó su plan gubernamental a largo plazo, llamado “UAE Centennial 2071”, que busca una estrategia nacional para fortalecer la reputación y el poder del país, asegurando que los ingresos del gobierno se diversifiquen, dependiendo menos del petróleo, e introduzcan programas educativos enfocados en tecnología avanzada e ingeniería y consistentemente construir valores y ética emiratí para las generaciones futuras.

En materia económica, el programa “UAE Centennial 2071” busca establecer una economía diversificada mediante el aumento de la productividad de la economía nacional, el apoyo a las empresas nacionales para que puedan ser competitivas en la escena mundial e invertir en investigación y desarrollo en sectores

prometedores, entre otros (United Arab Emirates, s.f.-a). El objetivo es establecer una economía basada en la innovación, el liderazgo y las industrias avanzadas, desarrollando una estrategia económica e industrial nacional que contemple futuros sectores y sitúe a los EAU entre las principales economías del mundo.

Para “UAE Centennial 2071”, el país ha desarrollado su programa de gobierno llamado “Vision 2021”, el cual se centra en convertir al país en el centro económico, turístico y comercial de más de dos mil millones de personas mediante la transición hacia una economía cuyos pilares sean el conocimiento, la promoción de la innovación, investigación y desarrollo y sectores de valor añadido; con esto se estima que mejorará el entorno empresarial del país y aumentará su atractivo para la inversión extranjera (Emirates, s.f.), tal como se indica en su portal web.

“Vision 2021” también tiene como objetivo que los EAU estén entre los mejores del mundo en materia de emprendimiento ya que esto desempeña un papel clave en el potencial desarrollo de los habitantes llegando a convertirse en una fuerza impulsora del desarrollo económico del país a través de pequeñas y medianas empresas en el sector privado. Además, el plan incluye inculcar una cultura empresarial en las escuelas y universidades

para fomentar generaciones dotadas de liderazgo, creatividad, responsabilidad y ambición (United Arab Emirates, s.f.-b). Esto permitirá a los EAU estar entre los mejores del mundo por la facilidad de hacer negocios, innovar, emprender y fortalecer los indicadores de I + D.

## Conclusión

Los Emiratos Árabes Unidos en poco menos de 20 años han logrado consolidarse como uno de los países más ricos del mundo, sustentados en una economía abierta liberal, inicialmente esta riqueza estaba sustentada en la explotación de petróleo y gas natural, a raíz de las crisis internacionales como la caída de precios en el año 2008 decide diversificar su economía e implementar políticas que les permita disminuir su dependencia del petróleo, e impulsar las finanzas, el comercio internacional y el turismo que contribuyan significativamente al desarrollo del país.

Esta estrategia es un claro ejemplo de cómo un país estudia a fondo la influencia de su espacio geográfico (terrestre, aéreo y marítimo) y recursos naturales y lo aprovecha para el desarrollo de la nación, recurre a los factores sociales, económicos y políticos con el fin de identificar sus puntos fuertes (visión de economía fuerte y diversificada de carácter internacional) y fortalecer sus puntos

débiles (dependencia de su economía del petróleo) de tal manera que los EAU puedan alcanzar un mayor adelanto y posicionamiento frente a otros países de la región del Golfo Pérsico y del mundo.

Los Emiratos Árabes Unidos, frente al panorama internacional histórico y actual, se ha anticipado, entendido, analizado y aprovechado el dinamismo que este ofrece, reaccionando mediante el establecimiento de diversas estrategias y políticas que fortalecen el crecimiento y evolución de su economía, finanzas y comercio en el ámbito nacional e internacional.

## Bibliografía

Abu Dhabi Ports (s.f.). Ports Camp; Terminal Operations. *Abu Dhabi Ports*. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://www.adports.ae/our-services/ports-terminal-operations/>

Al Mazrouei, S. (2015). Suhail Al Mazrouei: “No queremos depender únicamente del petróleo & quot. *Euro-news*. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://es.euronews.com/2015/12/09/suhail-al-mazrouei-no-queremos-depender-unicamente-del-petroleo>

CIA. (s.f.). Middle East: United Arab Emirates — The World Factbook - Central Intelligence Agency. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ae.html>

Datos Mundial (s.f.). Emiratos Arabes. *Data*. Recuperado el 21 de enero de 2019, de <https://www.datosmundial.com/asia/emiratos-arabes/index.php>

Deen, T. (2015). *Emiratos Árabes Unidos es un pionero en las energías renovables*. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <http://www.ipsnoticias.net/2015/07/emiratos-arabes-unidos-es-un-pionero-en-las-energias-renovables/>

Department of Seaports (s.f.). *Government of Sharjah - About Us*. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <http://www.sharjahports.gov.ae/Docs.Viewer/2afd1b47-e58e-4ae6-8ad3-85a4ee7ee29b/Default.aspx>

Dubai International Financial Center (s.f.). About Us. *Dubai International Financial Centre (DIFC) | difc.ae*. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://www.difc.ae/about/>

Emirates, U. A. (s.f.). Vision 2021. Recuperado de <https://www.vision2021.ae/>

Escalona Ramos, A. (1959). *Geopolítica mundial y geoconomía* (Atenea). México.

Faesler, C. (s.f.). Los siete Emiratos Árabes Unidos del Golfo Pérsico. *Mundo*. Recuperado el 21 de enero de 2020, de <https://www.revistacomercioexterior.com/articulo.php?id=152&t=los-siete-emiratos-arabes-unidos-del-golfo-persico>

Kawach Nadim (s.f.). UAE non-oil GDP star performer in 2011-12 - Emirates24|7. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://www.emirates247.com/business/economy-finance/uae-non-oil-gdp-star-performer-in-2011-12-2010-11-26-1.321521>

Oxford Business Group (s.f.). Dubai continues to develop as an export and re-export centre for the automotive sector | UAE: Dubai 2015 | Oxford Business Group. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://www.oxfordbusinessgroup.com/analysis/dubai-continues-develop-export-and-re-export-centre-automotive-sector>

Reuters (2015). *Dubai to raise spending 12% in 2016 budget - ArabianBusiness.com*. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://www.arabianbusiness.com/dubai-raise-spending-12-in-2016-budget-616549.html>

Santander Trade (s.f.). *Emiratos Arabes Unidos, Política y Economía*. Recuperado el 21 de enero 2020, de <https://santandertrade.com/es/portal/analizar-mercados/emiratos-arabes-unidos/politica-y-economia>

Singh Manoj (s.f.). *The 2007-08 Financial Crisis in Review*. Recuperado el 28 de agosto de 2019, de <https://www.investopedia.com/articles/economics/09/financial-crisis-review.asp>

United Arab Emirates (s.f.-a). *AREA 2071*.