

# EL IMPACTO ECONÓMICO ACTUAL EN LAS ASOCIACIONES CAMPESINAS QUE INTEGRAN EL CORDÓN FRONTERIZO COLOMBO- ECUATORIANO

## RESUMEN

Al norte de Ecuador, en las zonas colindantes con Colombia, existen asociaciones involucradas en actividades de agricultura y ganadería. El proyecto investigativo Ecoacam Zice, liderado por la Universidad Técnica del Norte (del Ecuador) y la Universidad Mariana (de Pasto, Colombia) busca analizar la cultura organizacional y los medios de vida de las asociaciones campesinas que integran el cordón fronterizo colombo-ecuatoriano. Este proyecto ha hecho posible obtener información sobre el impacto económico actual en las agrupaciones agrarias ubicadas en la zona limítrofe de los dos países. La información muestra el restringido acceso a los emprendimientos, la escasa participación conjunta en proyectos y los esfuerzos constantes que los campesinos deben hacer para la obtención de ingreso para sus hogares, así como el conjunto de necesidades que aún están insatisfechas. Dicha iniciativa busca promover políticas públicas y acciones enfocadas al fortalecimiento organizacional en los sectores territoriales más recónditos de la región.

**Palabras clave:** Asociaciones campesinas, impacto económico, zona de frontera, sector agropecuario, emprendimiento.

GLORIA ARAGÓN CUAMACÁS\*  
LUIS CALDERÓN AYALA\*\*

## THE CURRENT ECONOMIC IMPACT ON FARMERS ASSOCIATIONS THAT FORM THE BORDER AREA BETWEEN COLOMBIA AND ECUADOR

### ABSTRACT

In the north of Ecuador, in the areas bordering on Colombia, there are associations involved in agriculture and livestock activities. The research project Ecoacam Zice, led by the Universidad Técnica del Ecuador and Mariana de Pasto in Colombia, seeks to analyze the organizational culture and livelihoods of the peasant associations that make up the Ecuador-Colombia border. This project made it possible to obtain information on the current economic impact on the agrarian groups located in the border area of the two countries. The information showed the restricted access to the startups, the limited joint participation in projects and the constant efforts that farmers must make to obtain the income for their homes, as well as the set of needs that are still unsatisfied. This initiative sought to promote public policies and actions focused on organizational strengthening in the most remote territorial sectors of the region.

**Keywords:** Rural associations, economic impact, border areas, agriculture, entrepreneurship.

## 1. INTRODUCCIÓN

### 1.1 PRELIMINARES

La Universidad Técnica del Norte, por medio de su Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, ejecuta el Proyecto Estudio de la Cultura Organizacional y Medios de Vida de las Asociaciones Campesinas que Integran el Cordón Fronterizo Colombo-Ecuatoriano (Ecoacam Zice). El deseo manifiesto de la Universidad de proponer soluciones a problemas detectados en la región fue incentivando el interés de los investigadores por emprender estudios exploratorios en la provincia de Carchi, en las parroquias rurales de El Carmelo, Julio Andrade, Urbina, Tufiño, Chical, Maldonado y Tobar Donoso. Los resultados permiten identificar las asociaciones campesinas existentes y las actividades sobresalientes que caracterizan al sector fronterizo.

### 1.2 PROCESO DE EJECUCIÓN

Con base en los problemas encontrados en el sector rural delimitado, se realizó la socialización del proyecto mediante un trabajo coordinado entre autoridades locales, docentes investigadores y estudiantes voluntarios. Los

\* Máster, docente investigadora. Universidad Técnica del Norte-FACAE (Ecuador). Correo-e: gearagon@utn.edu.ec

\*\* Máster, docente investigador. Universidad Técnica del Norte-FACAE (Ecuador). Correo-e: lccalderon@utn.edu.ec

Recibido: 14 de julio de 2017. Aceptado: 29 de noviembre de 2017.

Para citar el artículo: Aragón, G. y Calderón, L. (2017). El impacto económico actual en las asociaciones campesinas que integran el cordón fronterizo colombo-ecuatoriano. *SOTAVENTO MBA*, 30, pp. 42-54.

acercamientos con los aliados cantonales y parroquiales permitieron la participación efectiva de los líderes de las asociaciones campesinas y los socios de las organizaciones.

Los actores directos, juntamente con los pobladores interesados, aportaron información valiosa para el proceso de aplicación del diagnóstico participativo y de los instrumentos de investigación, incluyendo los indicadores agregados de opinión sobre el nivel de ingresos, uso de medios disponibles y otros aspectos, como la cultura organizacional y la situación de vida de las asociaciones campesinas. Estos aspectos conformaron las dimensiones por evaluar acerca del impacto económico actual en los grupos de asociados que pertenecen al sector fronterizo (ver fig. 1).

## 2. FUNDAMENTO TEÓRICO

### 2.1 EL IMPACTO ECONÓMICO Y LA SITUACIÓN ACTUAL DE LAS ASOCIACIONES CAMPESINAS FRONTERIZAS

La situación económica actual de los países a nivel mundial muestra un deterioro del crecimiento. Frente a esto, se suelen sugerir políticas que promuevan el incremento de las exportacio-

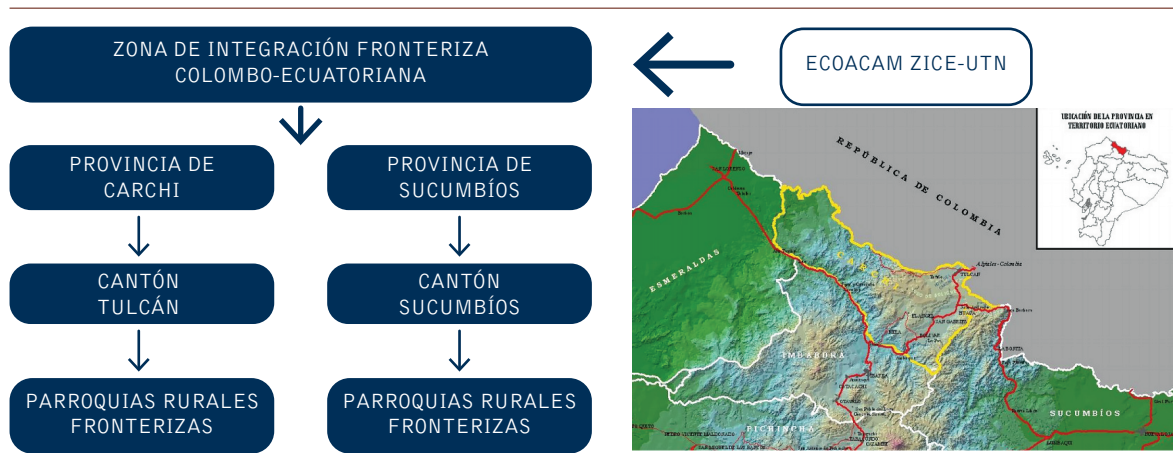
nes, la seguridad y la integración entre países para un crecimiento estable.

Los principales planteamientos del Foro Económico Mundial sobre América Latina incluyeron la solidaridad, la apertura económica y el libre comercio para un mejor desarrollo social (Gobierno de la República, 2015). Sin embargo, el panorama de aplicación de políticas gubernamentales en los países latinoamericanos muestra impactos negativos en el tejido social (Alfaro, Fernández y González, 2015).

Los entornos turbulentos pueden afectar los procesos productivos y los medios de subsistencia de los hogares menos favorecidos, y aumentar con ello la pobreza (FAO, 2014), dada su alta dependencia a actividades agrícolas y ganaderas atrasadas. Coraggio (2011) resalta que “la economía popular se organiza mediante unidades domésticas, redes de ayuda mutua, comunidades y asociaciones voluntarias diversas y a través de intercambios mercantiles o de reciprocidad” (p. 99).

Cruz (2012) muestra el impacto económico, social y ambiental generado en la población de Carchi por la pérdida de los páramos. La situación cambiaria generada por la caída de los precios del petróleo ha causado que la actividad económica de la región de Carchi haya disminuido entre 25 y 30 %. Esta situación ha

Figura 1. Ámbito de acción de Ecoacam Zice



Fuente: Proyecto Ecoacam Zice.



provocado un fuerte impacto agregado en la economía de la provincia, de alrededor del 20 y el 30 %, ya que la devaluación del peso colombiano repercute en la economía del cantón Tulcán debido a la reducción en los costos de todo tipo de mercadería; como consecuencia, los ecuatorianos cruzan la frontera para adquirir los productos en Colombia.

Las familias de las parroquias fronterizas realizan, en su mayoría, actividades económicas de subsistencia, de manera que los recursos que obtienen solo les alcanzan para alimentación y vestuario. Si a esto se suma el limitado acceso a medios de transporte y a mercados integrados, se tienen las bases para el descontento y los conflictos.

Otros autores hacen énfasis en el importante papel de las economías campesinas de subsistencia para preservar la seguridad alimentaria (Frizza, 2015), así como el aporte que hace el trabajo participativo de los empleados.

En el contexto investigativo de la zona fronteriza de Ecuador y Colombia, los estudios muestran problemáticas tales como el poco acceso a los emprendimientos y a recursos (Brown, Ortega y Yaguana, 2015). En los lugares rurales visitados por los investigadores se captó el sentir de los pueblos marginados, que buscan soluciones y exponen sus esfuerzos constantes para obtener ingresos que, en varios casos, no compensan la canasta básica de subsistencia.

Como se aprecia en la figura 2, el Proyecto Ecoacam Zice considera un modelo de análisis que incluye dimensiones como la cultura organizacional, los medios de subsistencia, así como los impactos económicos y sociales.

### 3. METODOLOGÍA

#### 3.1 BENEFICIARIOS

En el proyecto de investigación Estudio de la Cultura Organizacional y Medios de Vida de las

Asociaciones Campesinas que Integran el Cor-dón Fronterizo Colombo-Ecuatoriano (Ecoacam Zice) participan las entidades interventoras, los aliados parroquiales y los beneficiarios directos e indirectos, y se utilizan los medios disponibles y los materiales asignados para la ejecución (ver fig. 3).

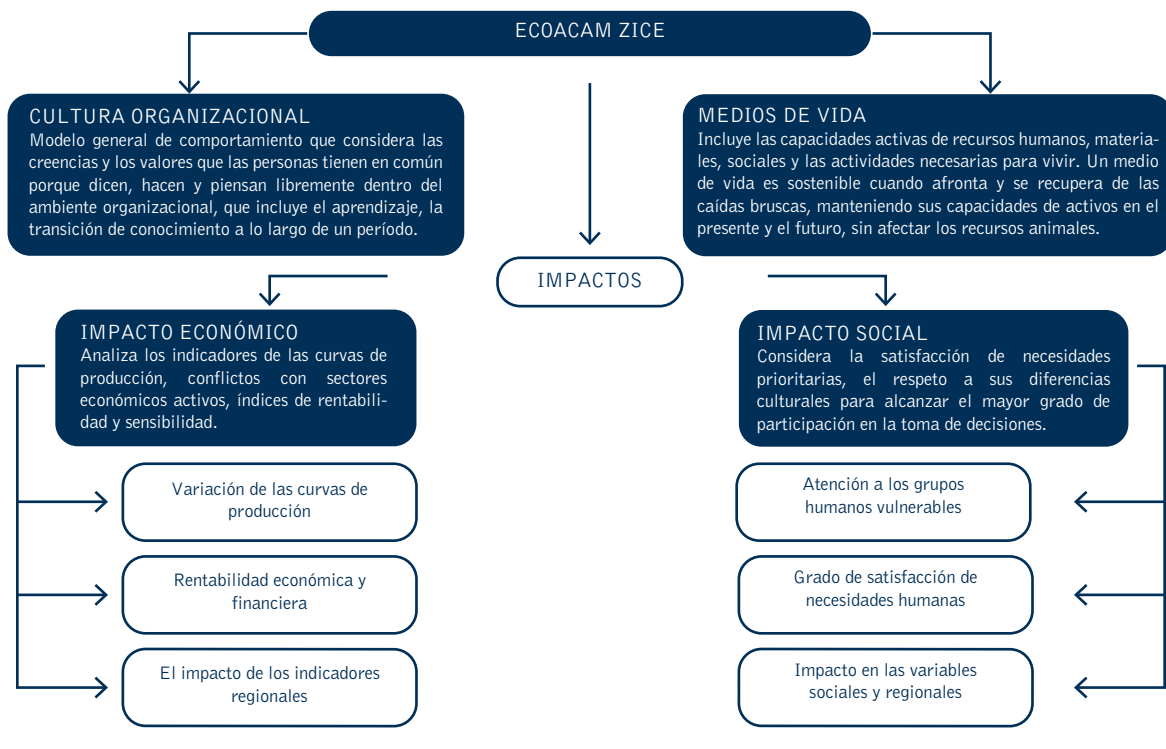
De acuerdo con Yuni (2014), la investigación es de orden cualitativo y cuantitativo, con aplicación exploratoria descriptiva, que identifica la población de estudio para extraer la muestra. Siguiendo a Sarabia (2013), se utilizaron los métodos y las fuentes de información primarias y secundarias, con énfasis en las técnicas de la encuesta y la entrevista para la aplicación del trabajo de campo.

En el trabajo de campo se implementaron las técnicas de investigación y se efectuó el proceso de diagnóstico participativo grupal (ver fig. 4).

## 4. RESULTADOS

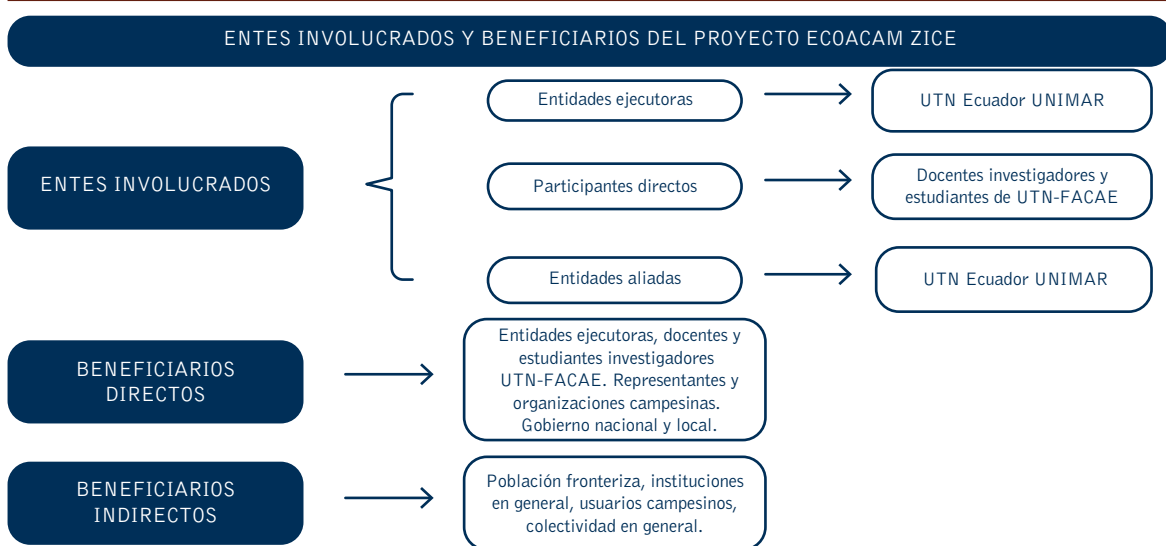
El proceso de trabajo investigativo del Proyecto Ecoacam Zice proporcionó información sobre las dificultades existentes en las asociaciones campesinas del sector fronterizo colombo-ecuatoriano. Los resultados muestran que las condiciones de desarrollo en estas organizaciones son mínimas. Con la colaboración de 81 participantes agrupados, se obtuvieron datos estadísticos para la evaluación del accionar asociativo. De acuerdo con los indicadores expuestos en la tabla 1, se alcanzó la calificación promedio de siete puntos sobre diez, porque las iniciativas de emprendimiento son insuficientes; cada socio realiza actividades individuales de supervivencia; existe poca competencia y hay pocas exigencias del recurso humano; el aprovechamiento de oportunidades y los desafíos son ínfimos; los grupos conformados están limitados en las acciones de búsqueda de diferentes clientes y se requieren nuevas tec-

Figura 2. Los impactos socioeconómicos



Fuente: Proyecto Ecoacam Zice.

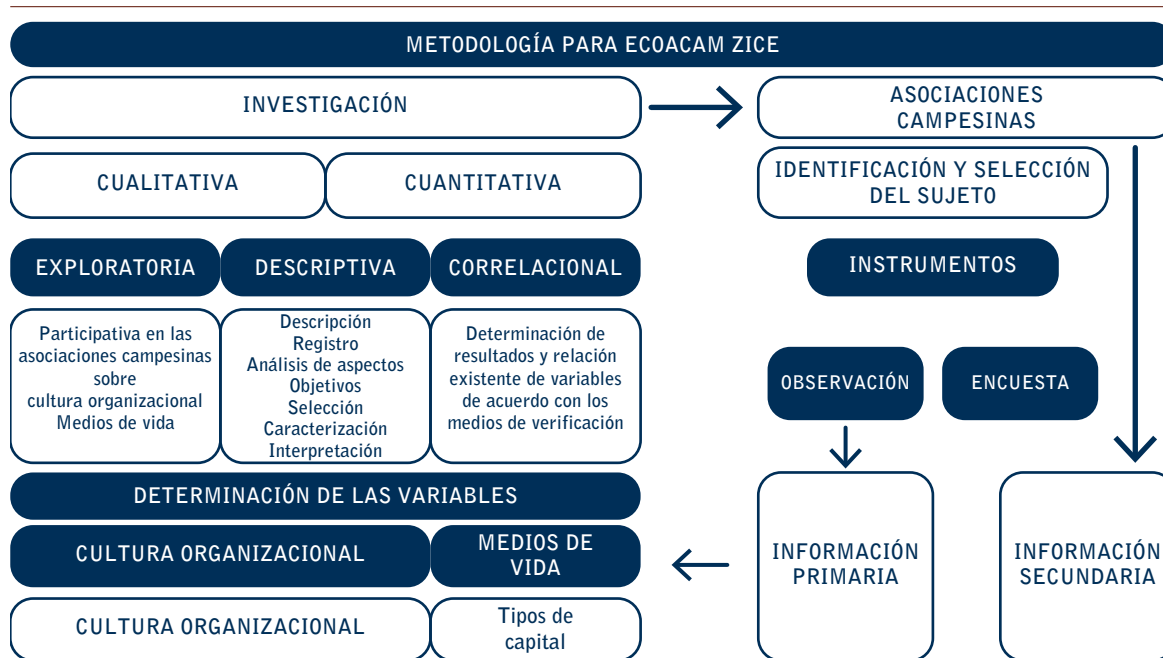
Figura 3. Beneficiarios directos e indirectos



Fuente: Proyecto Ecoacam Zice.



Figura 4. Metodología de la investigación para Ecoacam Zice



Fuente: Proyecto Ecoacam Zice.

nologías e innovación de productos y servicios para acceder a nuevos mercados competitivos.

Tabla 1. Resultados de calificación del accionar actual en las asociaciones campesinas del cordón fronterizo colombo-ecuadoriano

n.º	Accionar actual de las asociaciones campesinas	Calificación de la situación actual
1	Toma de riesgos y emprendimiento.	7
2	Individualismo con autonomía para hacer las actividades.	7
3	El personal se caracteriza por la competencia y exigencias.	7
4	Énfasis en nuevos recursos y desafíos, probar nuevas cosas y oportunidades.	7
5	Énfasis en promover acciones que generen nuevos mercados o clientes.	6
6	Rentabilidad por uso de nueva tecnología, semillas o insumos para generar nuevos productos o servicios.	7
7	Búsqueda de nuevos mercados, comercio libre.	7

n.º	Accionar actual de las asociaciones campesinas	Calificación de la situación actual
8	Eficiencia en el cumplimiento de tareas: sembrar, cosechar y vender.	7
	Total calificación promedio	7/10

Fuente: Encuesta Ecoacam Zice.

El estudio de campo en las asociaciones campesinas reveló el 49 % de opinión positiva sobre las iniciativas de emprendimiento. En el ámbito jurídico asociativo, 93 % de los encuestados reportaron la constitución oficial de las organizaciones. Referente a las actividades conjuntas de gestión, 38 % de los integrantes calificaron la labor como positiva, mientras que 62 % de los usuarios manifestaron estar dedicados a tareas individuales de supervivencia. La opinión sobre el trabajo en equipo fue reportada en un 41 %. El 32 % de los socios mostró las formas de crecimiento organizativo y la necesidad de incentivos para todos los integrantes, porque los conocimientos del accionar organizacional

son escasos. En los sectores fronterizos, 14 % de los participantes manifestaron conocer las formas de emprender proyectos, mientras que el 86 % restante informó la restricción en el adiestramiento para la elaboración de planes de negocio, con poco acceso a apoyo para iniciativas de emprendimiento por parte de entes públicos y privados (ver fig. 5).

Tabla 2. Resultados de opinión sobre desenvolvimiento organizativo en las asociaciones campesinas del cordón fronterizo colombo-ecuatoriano

n.º	Opinión de aspectos referidos al desenvolvimiento organizativo en las asociaciones campesinas fronterizas	Respuestas de los participantes		
		Sí	No	Total
1	La organización tiene iniciativas de emprendimiento.	40	41	81
2	La asociación está legalmente constituida.	75	6	81
3	Los asociados realizan actividades conjuntas de beneficio colectivo.	31	50	81
4	Énfasis en promover acciones que generen nuevos mercados o clientes.	19	62	81
5	Éxito con el trabajo en equipo y relaciones de reconocimiento.	33	48	81
6	Conoce las formas para crecer en el desarrollo organizacional.	26	55	81
7	Sabe cómo desarrollar proyectos que beneficien a la asociación.	11	70	81

Fuente: Encuesta de opinión aplicada.

Según el 53 % de los encuestados, los ingresos diarios no abastecen el consumo familiar. Por otra parte, 72 % de los colaboradores reportaron la falta de técnicas de producción agrícola, pues no cuentan con estudios ni planes de costeo sobre la producción agropecuaria. Y 74 % de los participantes confirmaron la escasa

aplicación de técnicas de fijación de precios de venta de los productos agrícolas, porque con frecuencia los valores para la comercialización de productos se asignan de forma empírica (ver fig. 6).

Tabla 3. Resultados de opinión sobre aspectos del ingreso familiar en las asociaciones campesinas del cordón fronterizo colombo-ecuatoriano

n.º	Opinión de aspectos referidos al ingreso familiar	Respuestas de los participantes		
		Sí	No	Total
1	El ingreso diario cubre los gastos de consumo familiar.	38	43	81
2	Uso de técnicas de costeo de la producción agrícola.	23	58	81
3	Uso de técnicas de fijación de precio de venta de productos agrícolas.	21	60	81

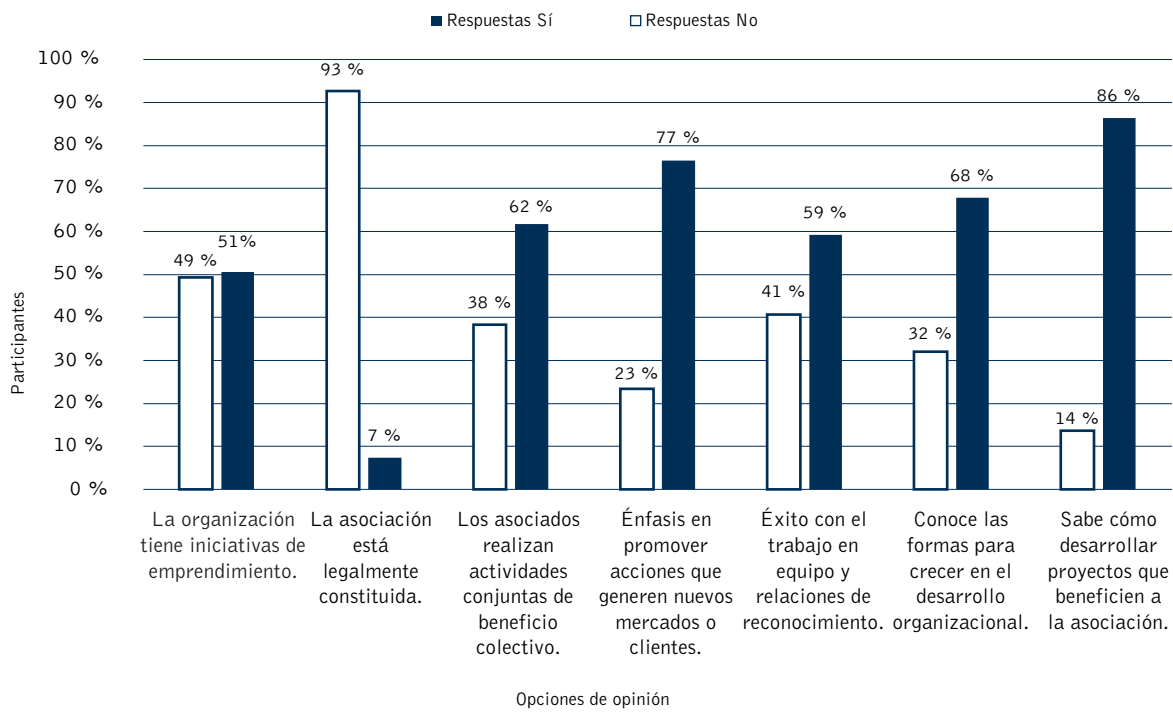
Fuente: Encuesta de opinión aplicada.

Fue importante conocer la opinión sobre los aspectos referidos al ingreso familiar de las asociaciones campesinas delimitadas. En opinión del 46 % de los encuestados, sus ingresos familiares han bajado en comparación con los obtenidos en la temporada pasada. A su vez, para el 44 %, los precios de sus productos han experimentado una baja frente a la temporada pasada.

Para el 59 % existe un problema importante en los esquemas de comercialización, ya que los precios pagados al productor no permiten a los usuarios agropecuarios cubrir los costos invertidos en la producción, lo cual afecta también el ingreso familiar. Esto los ha llevado a buscar otras alternativas de supervivencia y el apoyo de entes públicos y privados para el mejoramiento de sus unidades productivas (ver tabla 4 y fig. 7).

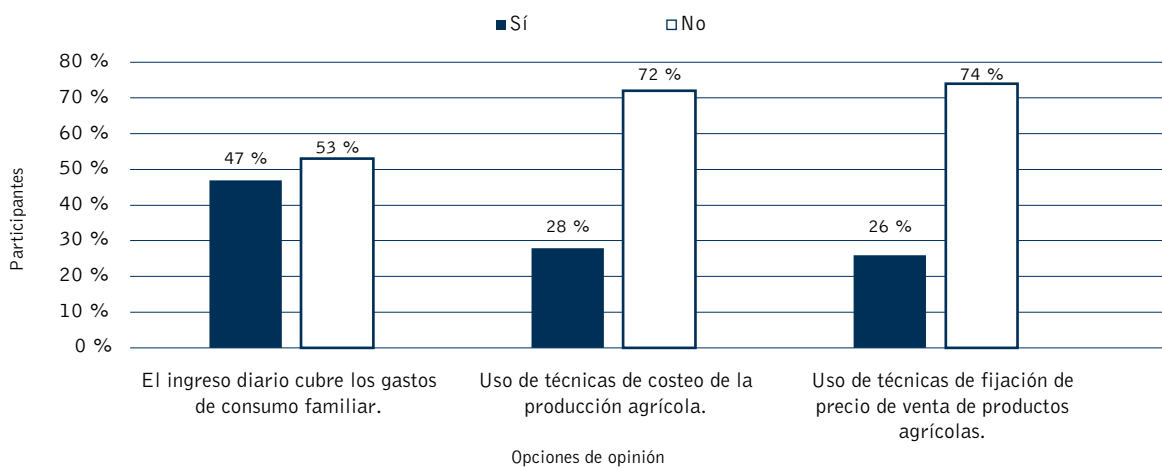


Figura 5. Aspectos organizativos de las asociaciones campesinas fronterizas



Fuente: Encuesta de opinión aplicada.

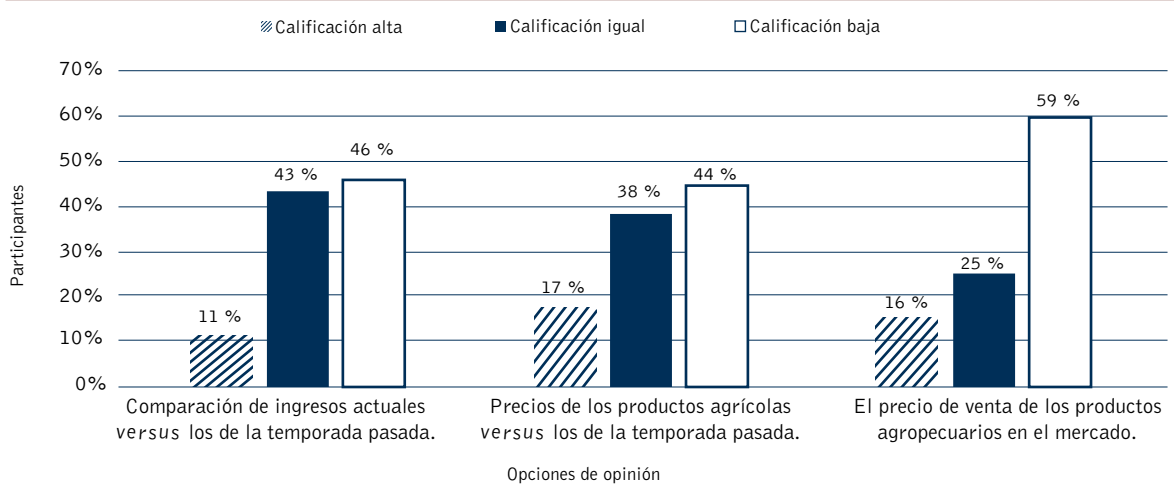
Figura 6. Aspectos referidos al ingreso familiar de las asociaciones campesinas fronterizas



Fuente: Encuesta de opinión aplicada.



Figura 7. Aspectos referidos al ingreso familiar de las asociaciones campesinas fronterizas



Fuente: Encuesta de opinión aplicada.

Tabla 4. Resultados de opinión sobre aspectos del ingreso familiar en las asociaciones campesinas del cordón fronterizo colombo-ecuatoriano

n.º	Opinión de aspectos referidos al ingreso familiar	Respuestas de los participantes			
		Alto	Igual	Bajo	Total
1	Comparación de ingresos actuales <i>versus</i> los de la temporada pasada.	9	35	37	81
2	Precios de los productos agrícolas <i>versus</i> los de la temporada pasada.	14	31	36	81
3	El precio de venta de los productos agropecuarios en el mercado.	13	20	48	81

Fuente: Encuesta de opinión aplicada.

En relación con el uso del suelo y los medios disponibles, 81 % se encuentran explotando las tierras para los cultivos, pero solo 60 % disponen de herramientas básicas para el manejo agrario, y 37 % de los asociados no cuentan con vías de acceso de primer orden para trasladar los productos al mercado.

Los usuarios no disponen de los medios para llevar los productos hacia el consumidor final y sus márgenes son absorbidos por los intermediarios, que pagan precios ínfimos

que no compensan los valores invertidos en la producción.

En la frontera, los socios están siendo afectados por varios aspectos que los desmotivan para continuar en esta actividad agrícola. Para el 51 % de los usuarios, la última temporada climática ha generado pérdidas en sus cultivos, la sequía ha terminado con sus cultivos en las partes elevadas; en estos sectores, 85 % de los colaboradores manifestaron la inexistencia de los canales de riego para los cultivos, y 10 % de los hogares de las asociaciones agrícolas dijeron utilizar todavía el agua de pozos y vertientes cercanas. Los cultivos y la ganadería están en constante riesgo por la temporada de verano, así como por los precios de venta de los productos, que son cada vez más bajos.

Estos impactos económicos generan cansancio entre los asociados, que no ven que sus necesidades estén siendo atendidas; claman la atención y la prioridad en el diseño de políticas efectivas que brinden atención integral al sector y a la región.

El anexo detalla el impacto económico percibido por los participantes de las asociaciones campesinas fronterizas.



Tabla 5. Resultados de opinión sobre aspectos referidos al uso del suelo y los medios disponibles en las asociaciones campesinas del cordón fronterizo colombo-ecuatoriano

n.º	Opinión de aspectos referidos al uso del suelo y los medios disponibles	Respuestas de los participantes		
		Sí	No	Total
1	Utilización de suelos para los cultivos.	66	15	81
2	Disponibilidad de herramientas agrícolas básicas para cultivos.	49	32	81
3	Uso vial apropiado para trasladar los productos al mercado.	51	30	81
4	Afectación de cultivos por la temporada climática.	41	40	81
5	Disposición de canales de riego para los cultivos agrícolas.	12	69	81
6	Uso de agua de manantiales para el consumo familiar.	8	73	81

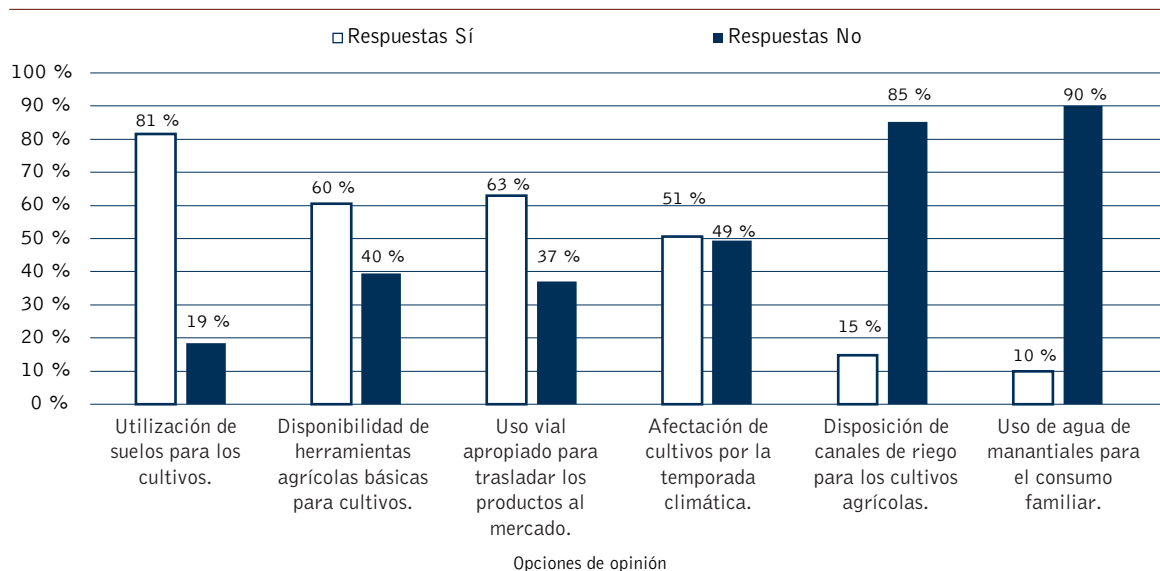
Fuente: Encuesta de opinión aplicada (ver fig. 8).

## 5. CONCLUSIONES Y DISCUSIÓN

La baja calificación promedio de 7 en la gestión interna de las organizaciones se explica por la inexistencia de incentivos, el escaso adiestramiento del personal y las dificultades para el trabajo colaborativo. Se precisan acciones colaborativas para generar nuevos mercados para la producción agraria, así como el aprovechamiento de las oportunidades existentes, la asistencia y el apoyo en la construcción de proyectos y la reactivación de las prácticas de mejoramiento en los procesos productivos. Los resultados evidencian áreas de impacto económico para estas comunidades, sobre las cuales se debe actuar en el corto plazo, tales como los bajos ingresos y los precios de los productos.

La poca utilización de técnicas de costo y la fijación de precios de los productos agropecuarios hacen necesaria la asistencia

Figura 8. Aspectos referidos al uso del suelo y los medios disponibles en las asociaciones campesinas fronterizas



Fuente: Encuesta de opinión aplicada.

técnica y preparación por parte del personal en herramientas para el emprendimiento.

En este escenario, resulta acertado plantear un énfasis en la estrategia de desarrollo que involucre elementos asociativos a los cuales se articulen también entes académicos y entidades del gobierno regional y local.

El panorama económico futuro en las organizaciones campesinas está sujeto al desarrollo que se pueda lograr en materia de emprendimiento. Esto demanda desarrollar en las personas las competencias técnicas necesarias para la formulación de proyectos productivos sostenibles.

## REFERENCIAS

Alfaro, J. I., Fernández, C. y González, M. (2015). La transdisciplinariedad una herramienta para apuntar al buen vivir. *Polis*, 40 [En línea]. Recuperado de <http://journals.openedition.org/polis/10896>

Brown, D., Ortega, S. y Yaguana, G. (comps.). (2015). *Memorias del VI Congreso Ecuatoriano de la Papa* (1.ª ed.). Ibarra: Centro Internacional de la Papa. Recuperado de <https://redepapa.org/2015/07/27/memorias-del-vi-congreso-ecuatoriano-de-la-papa/>

Coraggio, L. (2011). *Economía social y solidaria* (vol. 1). Quito: Ediciones Abya-Yala.

Cruz, Z. (2012). Impacto ambiental causado por la pérdida del páramo en el noroccidente de Tungurahua (Tesis de grado). UTPL, Loja.

Eco, L. R. (2015). *La caída del precio del petróleo* [Video]. La República EC. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=bwszP9e6T9U>

FAO. (2014). *Análisis social para proyectos de inversión agrícola y rural. Guía del administrador*. Roma: FAO. Recuperado de <http://www.fao.org/3/a-bl181s.pdf>

Frizza, R. B. (2015). La gestión del trabajo en organizaciones de la economía social: motivación y subjetividad politizada por las prácticas cooperativas. Parte III: De las prácticas organizacionales a la subjetividad de los trabajadores. *Revista IDELCOOP*, 216, 57-83. Recuperado de [goo.gl/3iftP9](http://goo.gl/3iftP9)

Gama Noticias. (2015). *Impacto económico en Carchi* [Video]. Recuperado de [https://www.youtube.com/watch?v=zJqwzRs1\\_mE](https://www.youtube.com/watch?v=zJqwzRs1_mE)

Gobierno de la República. (2015). *Participación en el Foro Económico Mundial sobre América Latina 2015* [Video]. Recuperado de [https://www.youtube.com/watch?v=yFED\\_dD2qBg](https://www.youtube.com/watch?v=yFED_dD2qBg)

La Granja Humana MX. (2015). *Inminente colapso económico mundial* [Video]. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=JUW75vavL8M>

Sarabia Sánchez, F. (2013). *Métodos de investigación social y de la empresa* (vol. 1). España: Editorial: Larousse y Ediciones Pirámide.

Serbiá, X. (11 de diciembre de 2014). *Caída en el precio del petróleo y la economía ecuatoriana* [Video]. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=TCQKV9qzqQM>

Yuni, J. A. (2014). *Técnicas para investigar: recursos metodológicos para la preparación de proyectos de investigación* (vol. 3). Argentina: Editorial Brujas.



## ANEXO

### Detalle resumen de análisis de impacto económico actual

n°	Opinión de aspectos referidos al ingreso familiar	Respuestas de los participantes			Tendencia de satisfacción			Acciones de fortalecimiento	Acciones de oportunidad asociativa
		Si	No	Total	Positivo = 2	Negativo = 1	Opinión		
1	El ingreso diario cubre los gastos de consumo familiar.	38	43	81		1	Negativo	Aplicación de alternativas agrícolas e intercalación de productos.	Acceso a alternativas de apoyo asociativo.
2	Uso de técnicas de costeo de la producción agrícola.	23	58	81		1	Negativo	Especialización agrícola que fortalezca la práctica agrícola.	Uso de implementos agrarios de uso público.
3	Uso de técnicas de fijación del precio de venta de productos agrícolas.	21	60	81		1	Negativo	Información de medios disponibles, asesoría técnica y difusión del producto.	Aprovechamiento de los aliados motivadores, vinculación de las academias.
4	Utilización de suelos para los cultivos.	66	15	81	2		Positivo	Explotación de suelos que no han sido utilizados para el cultivo.	Acceso a propuestas de los organismos rectores.
5	Disponibilidad de herramientas agrícolas básicas para cultivos.	49	32	81	2		Positivo	Uso de otras herramientas que optimicen la utilización de la mano de obra.	Uso de herramientas de otros entes del agro.
6	Uso vial apropiado para trasladar los productos al mercado.	51	30	81	2		Positivo	Gestión de pedidos y contactos de negociación.	Aprovechar el equipo caminero público.
7	Afectación de cultivos por la temporada climática.	41	40	81		1	Negativo	Productos alternativos por temporadas.	Iniciativas de fomento de otras áreas turísticas.
8	Disposición de canales de riego para los cultivos agrícolas.	12	69	81		1	Negativo	Gestión de pedidos institucionales.	Disposición de rubros de los gobiernos locales.
9	Uso de agua de manantiales para el consumo familiar.	8	73	81		1	Negativo	Cuidado en el consumo de agua y gestionar pedidos de acceso a canales de riego.	Gestión de estudio de proyectos en las áreas naturales no explotadas.
10	La organización tiene iniciativas de emprendimiento.	40	41	81		1	Negativo	Nuevos retos, capacitación, aplicación de nuevos proyectos.	Modelos de grupos con emprendimiento, explotación de saberes de las academias para construir proyectos.
11	La asociación está legalmente constituida.	75	6	81	2		Positivo	Motivación de lectura de las nuevas normativas.	Aprovechamiento de convenios gubernamentales.

n.º	Opinión de aspectos referidos al ingreso familiar	Respuestas de los participantes			Tendencia de satisfacción			Acciones de fortalecimiento	Acciones de oportunidad asociativa	
		Sí	No	Total	Positivo = 2	Negativo = 1	Opinión			
12	Los asociados realizan actividades conjuntas de beneficio colectivo.	31	50	81		1	Negativo	Incentivo de trabajo cooperativo, diligencia asociativa.	Disposición de apoyo de ONG para asociaciones agropecuarias.	
13	Énfasis en promover acciones que generen nuevos mercados o clientes.	19	62	81		1	Negativo	Búsqueda de nuevos mercados para ofertar los productos.	Acuerdos con organismos seccionales de incentivo agrícola.	
14	Éxito con el trabajo en equipo y relaciones de reconocimiento.	33	48	81		1	Negativo	Apoyo de los asociados a las labores del líder.	Uso de la tecnología como herramienta de consulta.	
15	Conoce las formas para crecer en el desarrollo organizacional.	26	55	81		1	Negativo	Gestión y aprovechamiento de las capacitaciones.	Herramientas tecnológicas en la web sobre desarrollo organizacional.	
16	Sabe cómo desarrollar proyectos que beneficien a la asociación.	11	70	81		1	Negativo	Gestión y capacitación en el manejo de proyectos.	Uso de perfiles expuestos en la web y ofertas de capacitación.	
Total impacto económico actual					4	12	Negativo			
n.º	Opinión de aspectos referidos al ingreso familiar	Respuestas de los participantes				Tendencia de satisfacción			Acciones de fortalecimiento	Acciones de oportunidad asociativa
		Alto	Igual	Bajo	Total	Alto = 2	Igual Bajo = 1	Opinión		
17	Comparación de ingresos actuales <i>versus</i> los de la temporada pasada.	9	35	37	81		1	Igual Bajo	Desarrollo de proyectos agrícolas para compensar la canasta básica.	Gestión de apertura a mercados nacionales y fuera de la frontera.
18	Precios de los productos agrícolas <i>versus</i> los de la temporada pasada.	14	31	36	81		1	Igual Bajo	Mercados fijos para expandir la producción.	Uso de guías de procesos agrícolas internacionales.
19	El precio de venta de los productos agropecuarios en el mercado.	13	20	48	81		1	Igual Bajo	Organización de los asociados para mantener el precio en el mercado.	Sondeo de precios del mercado y aplicación de técnicas específicas.
Total impacto económico actual						0	3	Igual Bajo		
Promedio total de impacto económico actual en las asociaciones campesinas						4	15	Negativo Bajo		

Fuente: Encuesta de opinión aplicada y análisis de resultados (junio-septiembre de 2015).

